

メキシコ概況

2018年10月

日本貿易振興機構(ジェトロ)
メキシコ事務所

メキシコのプロフィール



人口 1億2,227万人(2016年)

面積 196万km²(日本の約5.2倍)

言語 スペイン語

首都 メキシコシティ 人口:2,116万人(2016年、メキシコシティ都市圏)

宗教 主にカトリック

元首 エンリケ・ペニャ・ニエト大統領

議会 二院制

上院 128議席(任期6年)

下院 500議席(任期3年)

国の体制

エンリケ・ペニャ・ニエト大統領

政党 制度的革命党(PRI)

就任 2012年12月1日

任期 6年

再選 不可

- 1966年生まれ(52歳)
- 前メキシコ州知事。
- PRIは2000年以來、12年振りに政権奪還。1929年の結党以來2000年まで71年間、政権与党の座に君臨。

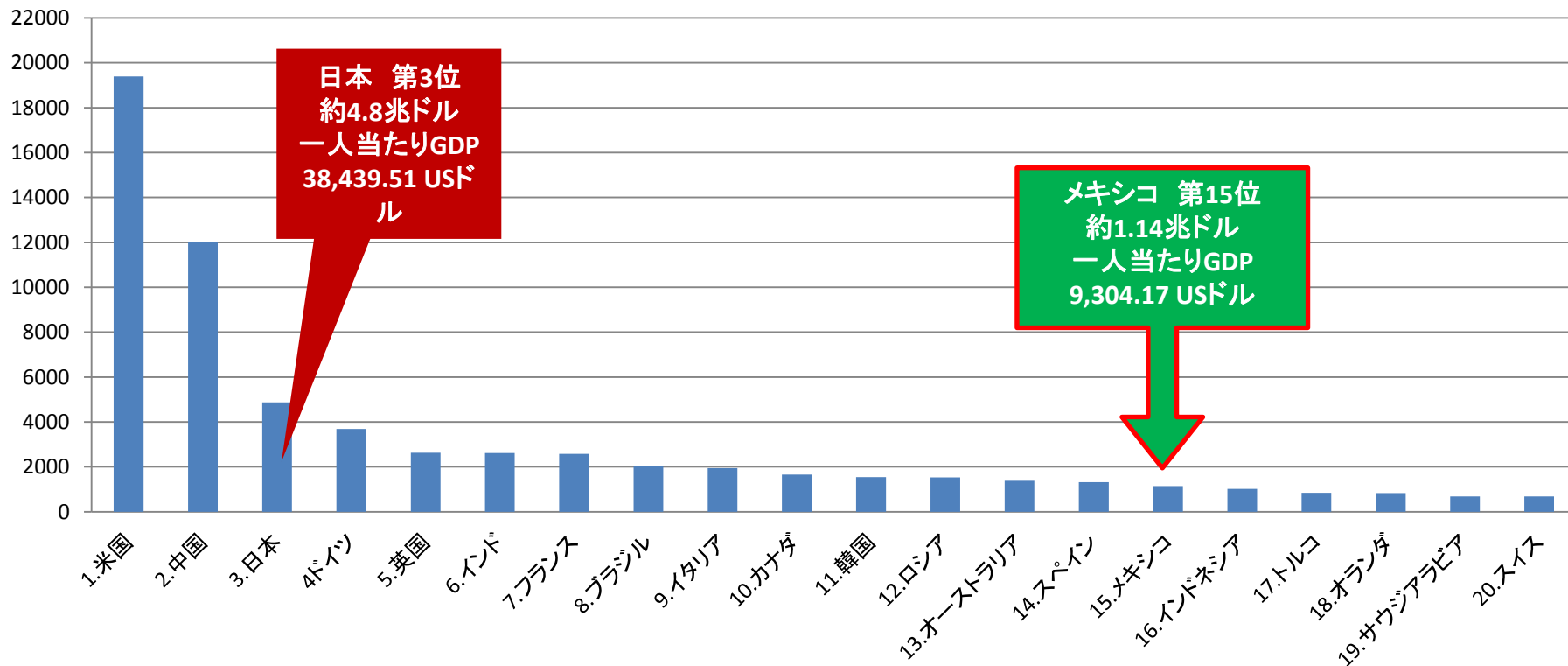


メキシコ経済概観

GDP(国内総生産)の規模

(単位:10億USDドル)

GDP上位20か国(2017年、名目)

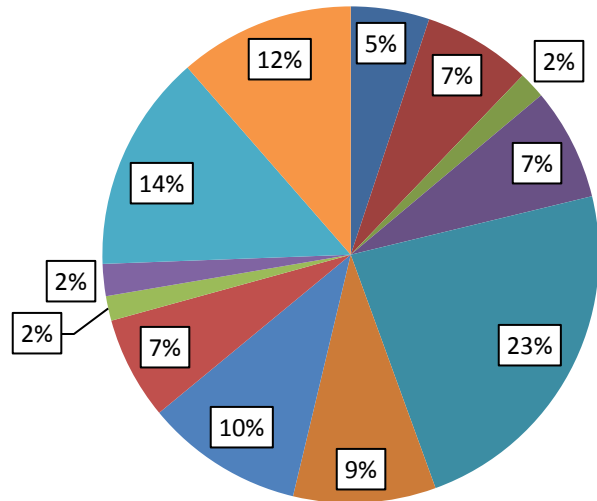


出所:IMF

GDPの産業別構成

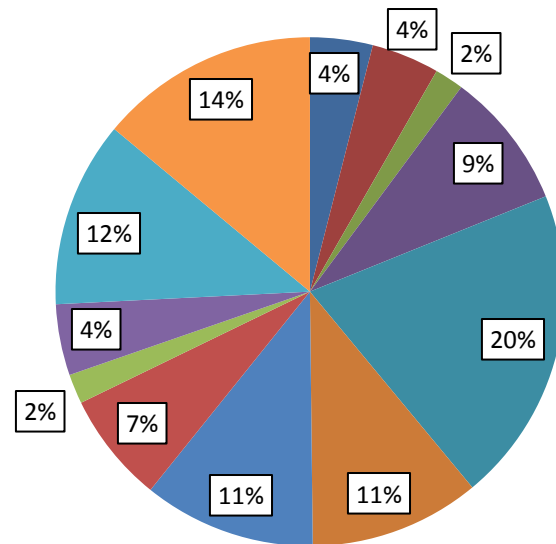
GDPの産業別構成(1997年)

- 農牧・林業・水産
- 鉱業
- 電気・ガス・水道
- 建設
- 製造業
- 卸売業
- 小売業
- 運輸・郵便・倉庫
- 通信・マスメディア
- 金融・保険
- 不動産・賃貸
- その他



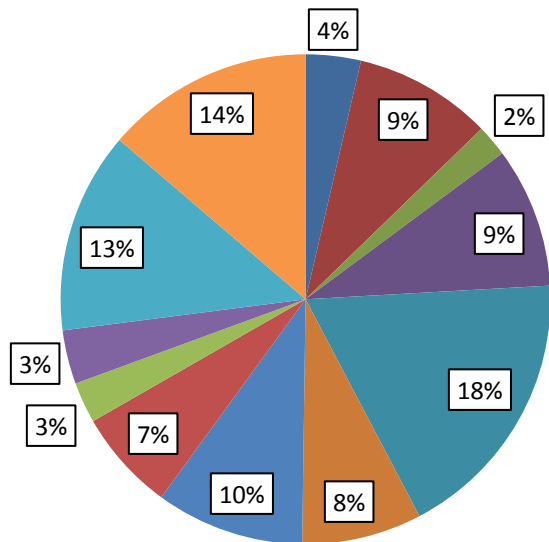
GDPの産業別構成(2017年)

- 農牧・林業・水産
- 鉱業
- 電気・ガス・水道
- 建設
- 製造業
- 卸売業
- 小売業
- 運輸・郵便・倉庫
- 通信・マスメディア
- 金融・保険
- 不動産・賃貸
- その他



GDPの産業別構成(2007年)

- 農牧・林業・水産
- 鉱業
- 電気・ガス・水道
- 建設
- 製造業
- 卸売業
- 小売業
- 運輸・郵便・倉庫
- 通信・マスメディア
- 金融・保険
- 不動産・賃貸
- その他

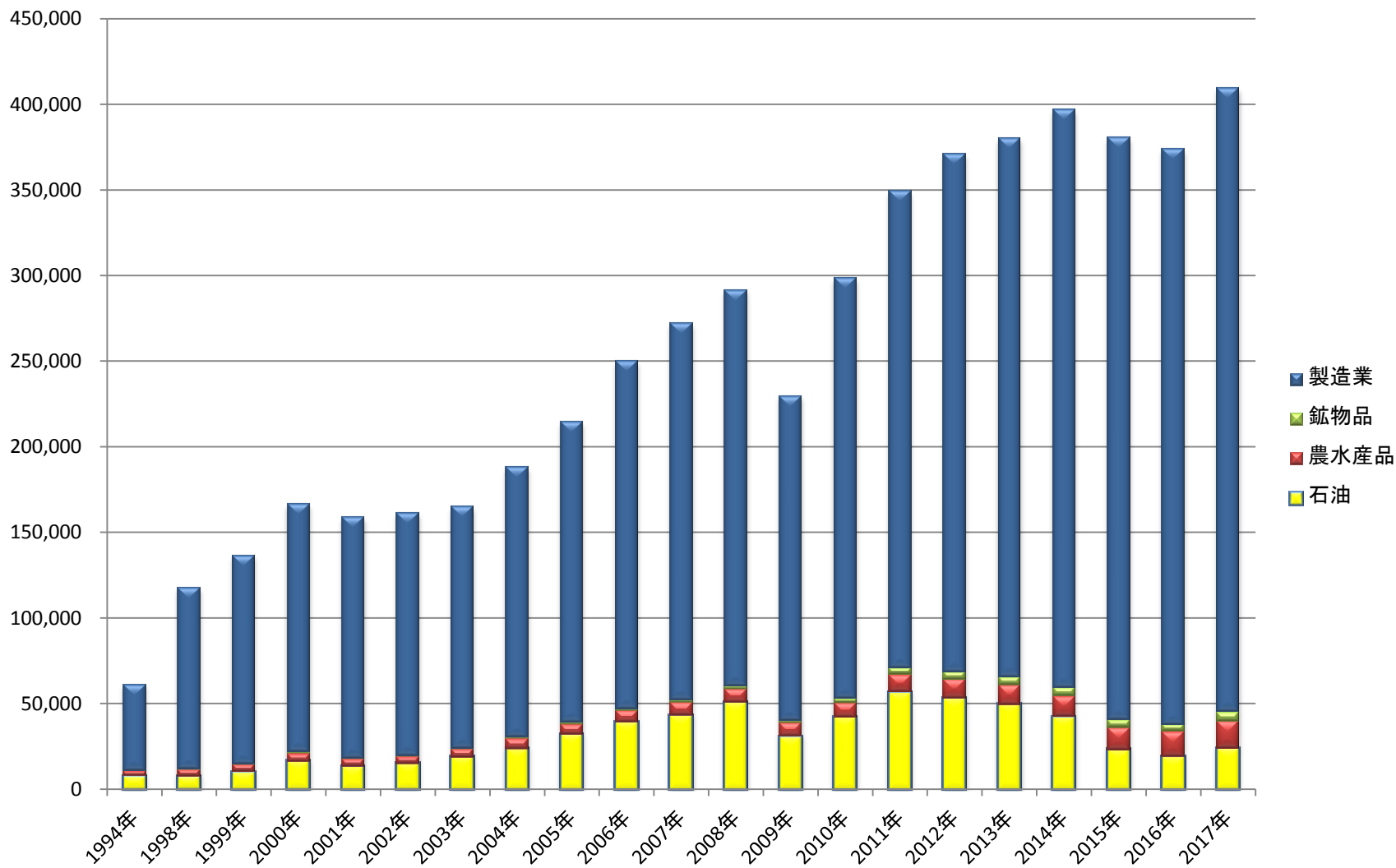


出所: INEGI

輸出の8～9割が製造業

メキシコの輸出総額推移

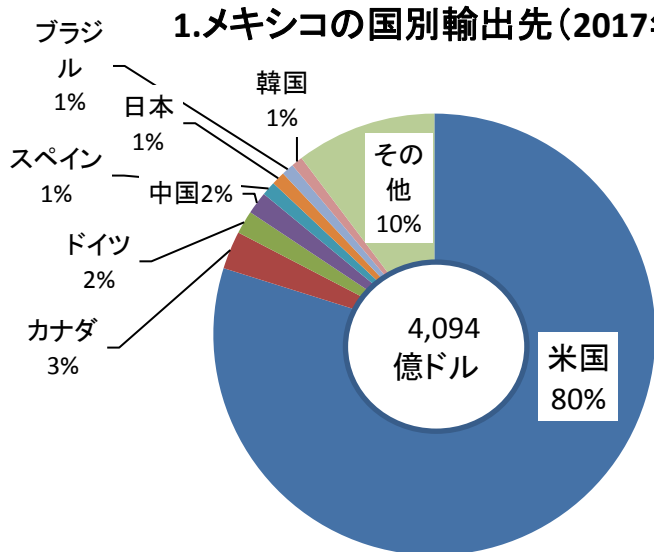
(単位:100万ドル)



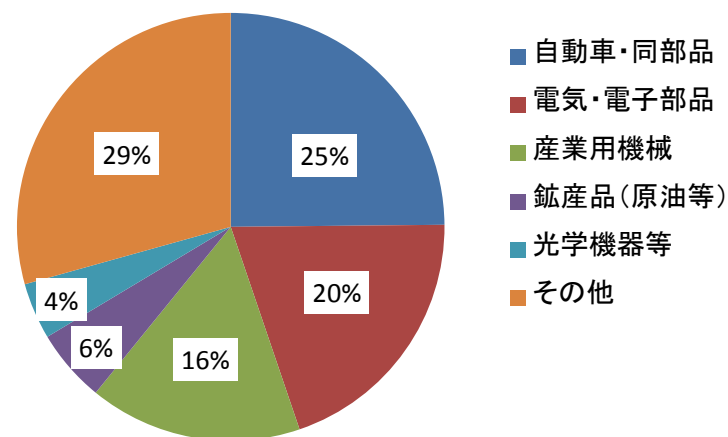
出所: INEGI

輸出の8割は米国向け、輸入は米国5割、中国2割

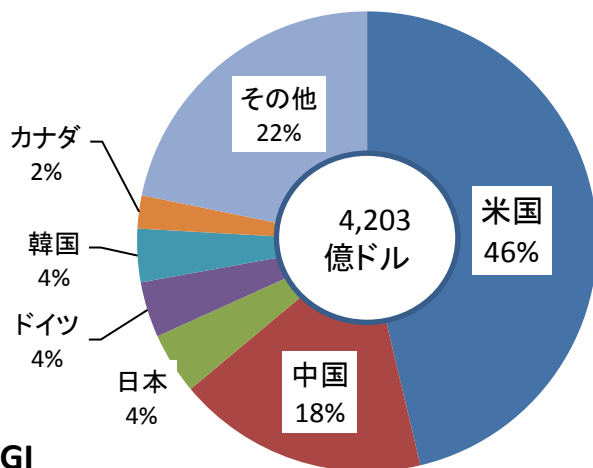
1.メキシコの国別輸出先(2017年)



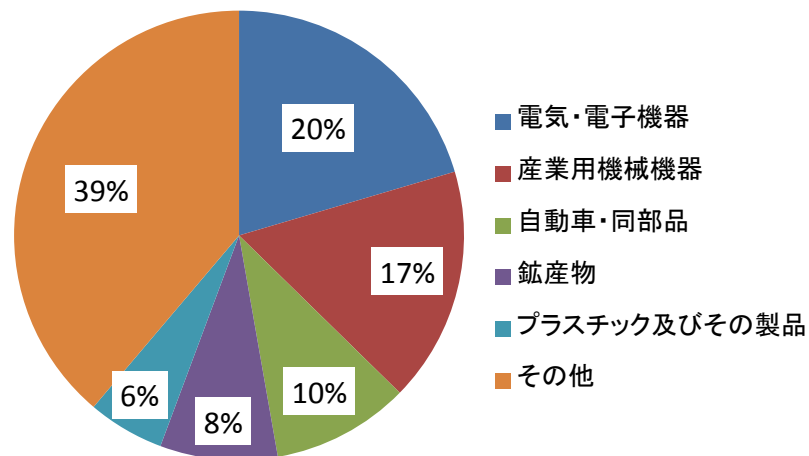
2.メキシコの主要輸出品目(2017年)



3.メキシコの主要輸入先(2017年)

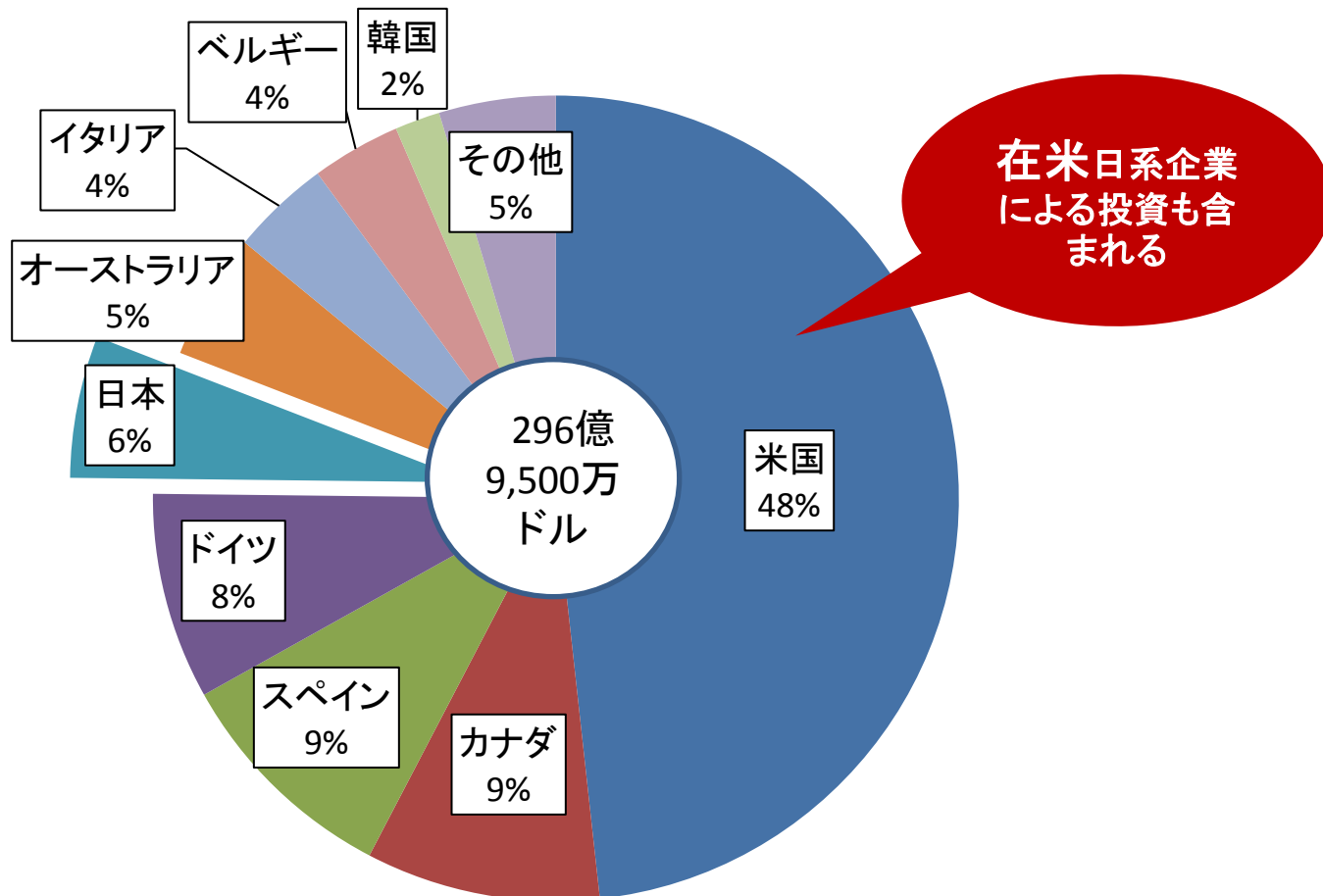


4.メキシコの主要輸入品目(2017年)



外国直接投資の5割は米国から

外国直接投資流入額(2017年/フロー/国別)



出所:メキシコ経済省外国投資局
注:2018年3月30日確認時点

世界第7位の自動車生産国

世界の自動車生産台数上位15カ国

(単位:台,%)

順位	2013年		2014年		2015年		2016年		2017年		
	国名	台数	国名	台数	国名	台数	国名	台数	国名	台数	伸び率
1	中国	22,116,825	中国	23,731,600	中国	24,503,326	中国	28,118,794	中国	29,015,434	△ 3.2
2	米国	11,045,902	米国	11,660,702	米国	12,100,095	米国	12,198,137	米国	11,189,985	8.3
3	日本	9,630,070	日本	9,774,665	日本	9,278,238	日本	9,204,590	日本	9,693,746	△ 5.3
4	ドイツ	5,718,222	ドイツ	5,907,548	ドイツ	6,033,164	ドイツ	6,062,562	ドイツ	5,645,581	6.9
5	韓国	4,521,429	韓国	4,524,932	韓国	4,555,957	インド	4,488,965	インド	4,782,896	△ 6.5
6	インド	3,880,938	インド	3,844,857	インド	4,125,744	韓国	4,228,509	韓国	4,114,913	2.7
7	ブラジル	3,740,418	メキシコ	3,368,010	メキシコ	3,565,469	メキシコ	3,597,462	メキシコ	4,068,415	△ 13.1
8	メキシコ	3,052,395	ブラジル	3,146,386	スペイン	2,733,201	スペイン	2,885,922	スペイン	2,848,335	1.3
9	タイ	2,532,577	スペイン	2,402,978	ブラジル	2,429,463	ブラジル	2,370,271	ブラジル	2,699,672	13.9
10	カナダ	2,379,806	カナダ	2,394,154	カナダ	2,283,474	カナダ	2,326,531	フランス	2,227,000	△ 7.0
11	ロシア	2,175,311	ロシア	1,887,193	フランス	1,970,000	フランス	2,082,000	カナダ	2,199,789	5.4
12	スペイン	2,163,338	タイ	1,880,587	タイ	1,915,420	タイ	1,944,417	タイ	1,988,823	△ 2.3
13	フランス	1,740,000	フランス	1,821,464	英国	1,682,156	英国	1,816,622	英国	1,749,385	3.7
14	英国	1,597,433	英国	1,598,879	ロシア	1,384,399	トルコ	1,485,927	トルコ	1,695,731	14.1
15	インドネシア	1,065,557	インドネシア	1,298,523	チェコ	1,303,603	チェコ	1,349,896	ロシア	1,551,293	18.6

(注)メキシコの2017年は大型バス・トラックを除く。伸び率は前年比。

(出所)世界自動車工業会(OICA)

CAR ASSEMBLY PLANTS IN MEXICO



FORD

- Hermosillo, Sonora (1986)
Production : Fusion, Lincoln MKZ (inc. hybrid)
- Chihuahua
Engine plant (1983)
Engine plant (diesel) (2009)
(Employ: 1,800)
- Cuautitlán, EdoMex (1970)
Production: Fiesta
- Irapuato, Guanajuato
To invest US\$1,200 million in New Transmission Plant /Employ: 2,000)

390,528 / 315,455

TOYOTA



- Tijuana, Baja California (2002)
Production : Tacoma Pick-up
New invest (2016): US\$150 million to increase capac. to 160K by 2018
- Salamanca, Gto. (@Mazda Plant)
Production: Yaris-R

139,427 / 151,062

NISSAN

- Aguascalientes, Ags. (1992)
Production: Sentra, March, Versa, Note, Kicks & Engines
- Agascalientes, Ags (A2) (2013)
Production: Sentra, Sentra SR Turbo
Capacity: 175K/year
Investment: US\$2,000 million
Employ: 3,000
- Cuernavaca, Civac (1966)
Production: Tiida, Pick-up Frontier, NV200 /NYC Taxi
GM City Express



848,088 / 829,262

HONDA

- El Salto, Jal. (Guadalajara) (1985)
(car mfg. since 1994)
Production: HR-V (SUV)
- Celaya, Guanajuato (2014)
Production: Fit, HR-V / Engines
Capac: 200K /year
Invest: US\$800M, Employ: 3,200
CVT Transmissions
Invest: US\$470M
Capac: 350 to 700K /year



258,988 / 208,857

MAZDA

- Salamanca, Guanajuato (2014)
Production: Mazda 2 & 3 and Toyota-brand Yaris-R / Engines
Capac: 230K/year
Invest: US\$650M, Employ: 4,500
Engine machining plant, capac 230K/year
Invest US\$120M, Employ: 100



149,235 / 141,774

GENERAL MOTORS



- Ramos Arizpe., Coahuila (1981)
Production: Sonic, Captiva SUV
Cruze, Equinox, Cadillac SRX, V6 Engines & Transmissions
- San Luis Potosí (2008)
Prod.: Aveo, Trax & Transmissions
- Silao, Guanajuato (1995)
Production: Silverado, GMC Sierra
Cadillac Escalade, V8 engines & Transmissions
- Toluca, Edo Mex (1965)
Foundry & 4 Cyl and V8 Engines

703,030 / 805,758

BMW (NEW PLANT)

- San Luis Potosí
Production: To be announced
Investment: US\$1,000 million
Capacity: 150K/year
Start prod: 2019
Employ: 1,500

TOYOTA (NEW PLANT)

- Apaseo el Grande, Guanajuato
Production: Tacoma Pick-up
Investment: US\$700 million
Capacity: 100K/year
Start prod: 2019
Employ: N.A.



BAIC

- Puente Nal, Veracruz
CKD: D20 (Subcompact)
X25 (SUV)
Start prod: 2017

JAC

- Cd. Sahagún, Hidalgo
CKD: S2, S3 (SUV)
Start prod: 2017

Total cars produced

2016	2017
3,465,615	3,932,119

FCA (FIAT- CHRYSLER)



- Ramos Arizpe, Coahuila (1982)
Production: V8 Engines
- Derramadero, Coahuila (1995,2010,2013)
Production: RAM Pick-up
Ram Promaster (Fiat Ducato) & Engine plant
- Toluca, Edo Mex. (1968)
Production: Journey, Fiat 500, Fiat Freemont, Jeep Compass

KIA

- Pesquería, Nuevo León (2016)
Production: Forte, Rio
Capacity: 300K/year
Started Prod: May 2016
Production of Hyundai Accent to be started in July 2017



VOLKSWAGEN

- Puebla, Puebla (1965)
Production: Jetta, Beetle, Tiguan
- Silao, Guanajuato (2013)
Engine Plant



AUDI

- San José Chiapa, Puebla
Production: Q5 SUV
Capac: 150K /year
Start Prod: 2017
Investment: 900 million euros



459,116 / 638,653
107,500/221,500
414,703 / 619,798

生産・販売ともに高い日系シェア

表2 企業別自動車(大型バス・トラックを除く)生産・販売台数 (単位:台、%)

企業名	生産				販売			
	2016年	2017年			2016年	2017年		
	台数	台数	構成比	伸び率	台数	台数	構成比	伸び率
日産	848,088	829,262	21.1	△ 2.2	403,286	366,544	24.0	△ 9.1
GM	703,030	805,758	20.5	14.6	308,624	258,523	16.9	△ 16.2
FCA	459,116	638,653	16.2	39.1	87,704	85,560	5.6	△ 2.4
VW	414,703	619,798	15.8	49.5	247,368	233,942	15.3	△ 5.4
フォード	390,528	315,455	8.0	△ 19.2	101,640	83,275	5.4	△ 18.1
KIA	107,500	221,500	5.6	106.0	58,112	86,713	5.7	49.2
ホンダ	253,988	208,857	5.3	△ 17.8	90,168	90,362	5.9	0.2
トヨタ	139,427	151,062	3.8	8.3	104,955	105,464	6.9	0.5
マツダ	149,235	141,774	3.6	△ 5.0	54,855	54,163	3.5	△ 1.3
ヒュンダイ	—	—	—	—	36,287	46,534	3.0	28.2
ルノー	—	—	—	—	29,917	30,199	2.0	0.9
BMW(MINI含)	—	—	—	—	20,639	21,615	1.4	4.7
スズキ	—	—	—	—	15,271	19,255	1.3	26.1
メルセデスベンツ	—	—	—	—	15,373	18,728	1.2	21.8
三菱自動車	—	—	—	—	16,203	15,286	1.0	△ 5.7
プジョー	—	—	—	—	7,877	8,885	0.6	12.8
いすゞ	—	—	—	—	1,511	1,851	0.1	22.5
スバル	—	—	—	—	1,147	1,350	0.1	17.7
その他	—	—	—	—	2,735	2,068	0.1	△ 24.4
日系企業合計	1,390,738	1,330,955	33.8	△ 4.3	687,396	654,275	42.8	△ 4.8
合計	3,465,615	3,932,119	100.0	13.5	1,603,672	1,530,317	100.0	△ 4.6

(注)系列ブランド(例えばVWはSEAT、AUDI)を含む。いすゞの販売台数はELF200/ELF300の販売台数だけがAMIAに報告されている。

(出所)メキシコ自動車工業会(AMIA)

高いデトロイト3の北米輸出比率

表3 企業別仕向け地別輸出台数(大型バス・トラックを除く)

(単位:台、%)

企業名	年	仕向け地別輸出												輸出合計
		北米	%	中米・カリブ	%	南米	%	欧州	%	アジア	%	その他	%	
GM	16年	505,543	93.7	2,663	0.5	28,382	5.3	0		2,264	0.4	660	0.1	539,512
	17年	633,947	91.4	2,404	0.3	48,231	7.0	0		3,667	0.5	5,533	0.8	693,782
	伸び率	25.4		△ 9.7		69.9		—		62.0		738.3		28.6
日産	16年	398,456	79.6	22,252	4.4	72,796	14.5	11		6,489	1.3	384	0.1	500,388
	17年	375,631	80.1	22,751	4.9	60,694	12.9	245	0.1	8,767	1.9	775	0.2	468,863
	伸び率	△ 5.7		2.2		△ 16.6		2,127.3		35.1		101.8		△ 6.3
VW	16年	238,834	71.5	492	0.1	23,978	7.2	59,064	17.7	11,572	3.5	0		333,940
	17年	275,460	71.3	708	0.2	26,233	6.8	70,971	18.4	12,750	3.3	0		386,122
	伸び率	15.3		43.9		9.4		20.2		10.2		—		15.6
フォード	16年	362,508	96.2	0		14,375	3.8	0		0		0		376,883
	17年	282,844	92.0	0		18,019	5.9	0		6,515	2.1	0		307,378
	伸び率	△ 22.0		—		25.3		—		—		—		△ 18.4
FCA	16年	430,127	97.0	0		5,150	1.2	126		7,864	1.8	18		443,285
	17年	550,757	91.9	935	0.2	4,957	0.8	41,250	6.9	1,570	0.3	21		599,490
	伸び率	28.0		—		△ 3.7		32,638.1		△ 80.0		16.7		35.2
トヨタ	16年	129,640	96.0	5,426	4.0	0		0		0		0		135,066
	17年	142,981	96.5	5,149	3.5	0		0		0		0		148,130
	伸び率	10.3		△ 5.1		—		—		—		—		9.7
ホンダ	16年	159,060	77.4	0		5,762	2.8	0		0		40,806	19.8	205,628
	17年	143,344	76.6	0		0		0		0		43,833	23.4	187,177
	伸び率	△ 9.9		—		△ 100.0		—		—		7.4		△ 9.0
マツダ	16年	66,467	47.3	784	0.6	16,576	11.8	56,535	40.3	1		93	0.1	140,456
	17年	77,168	52.2	1,335	0.9	12,740	8.6	55,592	37.6	2		1,096	0.7	147,933
	伸び率	16.1		70.3		△ 23.1		△ 1.7		100.0		1,078.5		5.3
KIA	16年	89,413	96.0	993	1.1	2,677	2.9	0		24		0		93,107
	17年	120,332	73.5	9,847	6.0	26,428	16.1	0		5,698	3.5	1,424	0.9	163,729
	伸び率	34.6		891.6		887.2		—		23,641.7		—		75.9
合計	16年	2,508,452	85.8	32,351	1.1	189,545	6.5	115,736	4.0	29,617	1.0	46,834	1.6	2,922,535
	17年	2,602,464	83.9	43,129	1.4	197,302	6.4	168,058	5.4	38,969	1.3	52,682	1.7	3,102,604
	伸び率	3.7		33.3		4.1		45.2		31.6		12.5		6.2

(注)仕向け地の「その他」には、「アフリカ」と「仕向け地不明」を含む。

(出所)メキシコ自動車工業会 (AMIA)

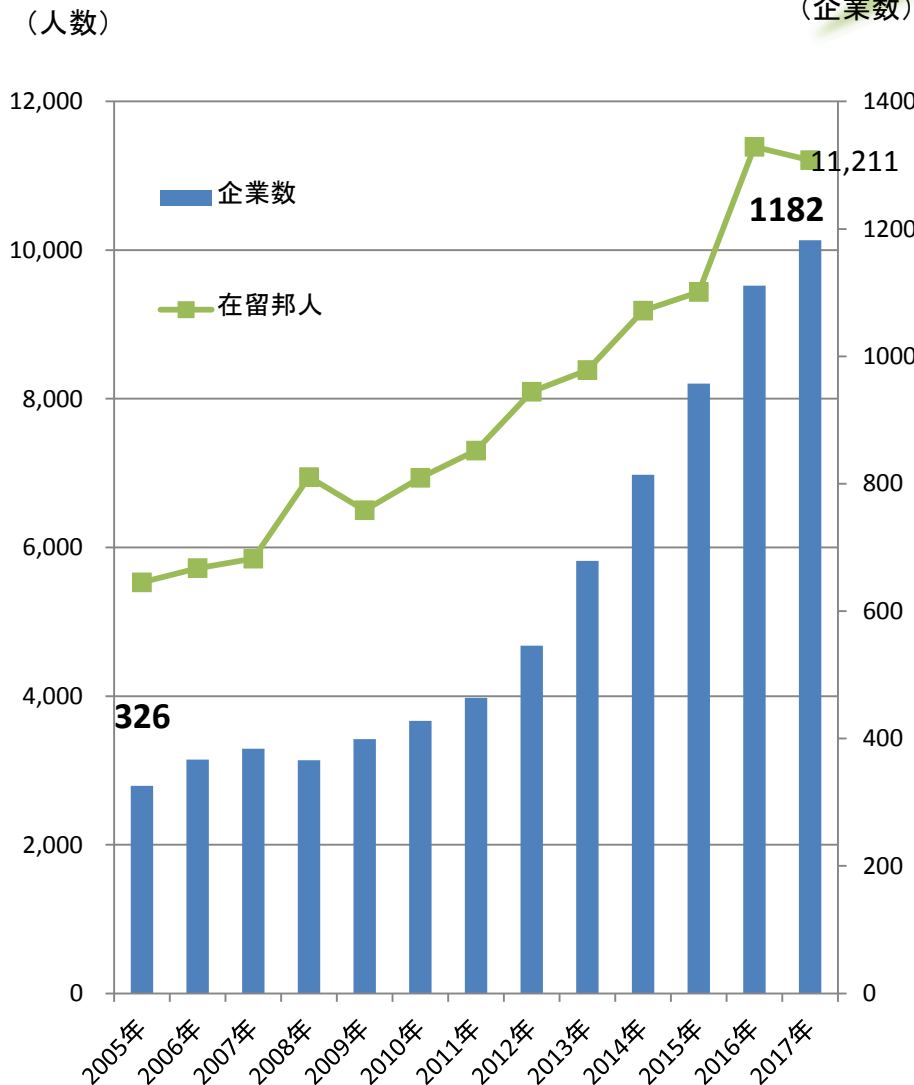
日系企業の進出状況

2017年(在墨日本大使館調べ)

企業数: 1,182社

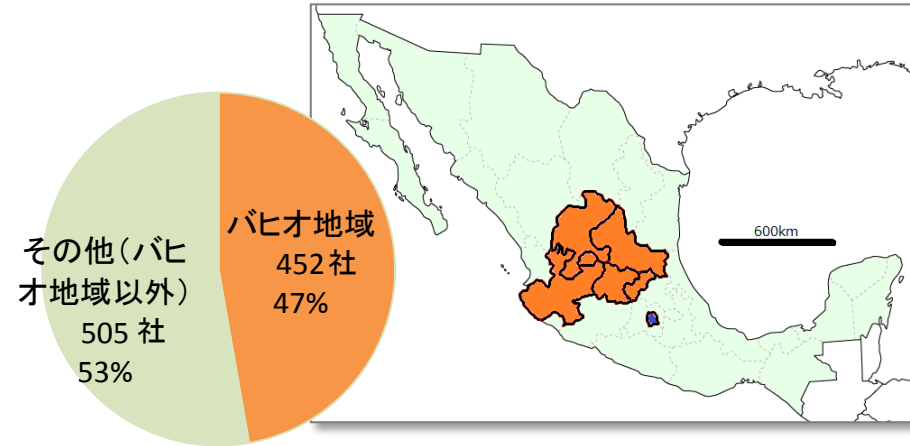
邦人数: 11,211人

在留邦人数、日系企業数推移

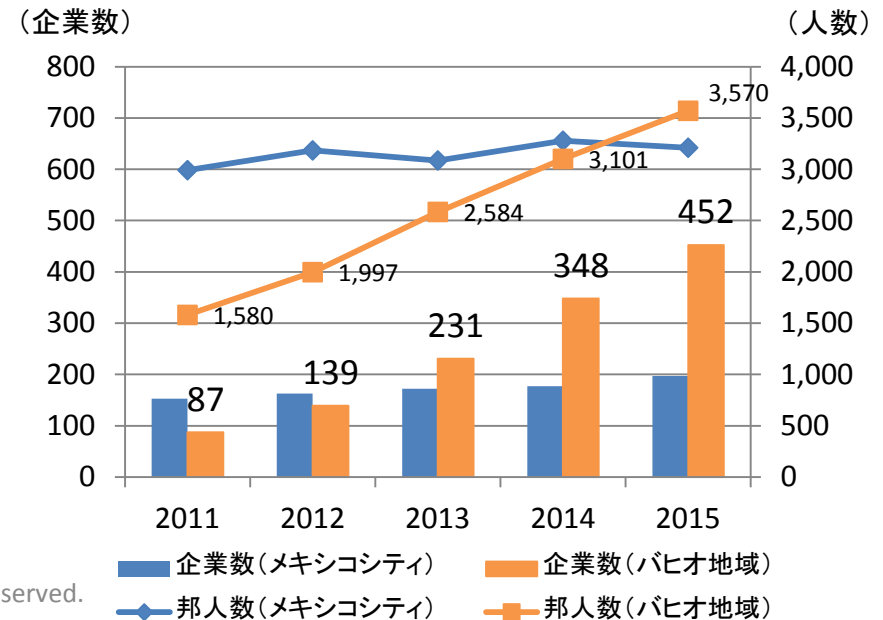


バヒオ地域とそれ以外の企業数の内訳

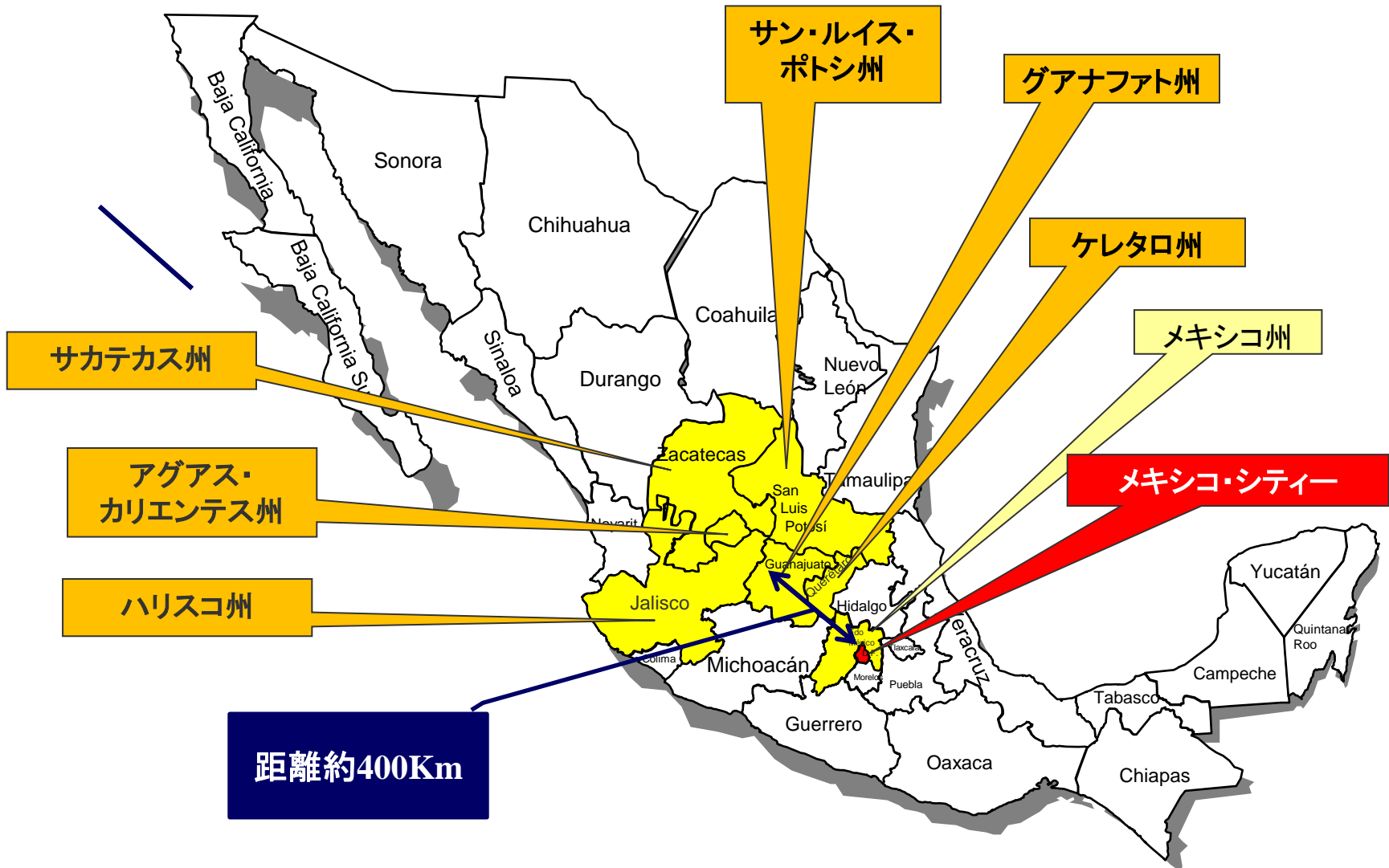
2015年10月時点



バヒオ地域とメキシコシティの企業数 邦人数の比較



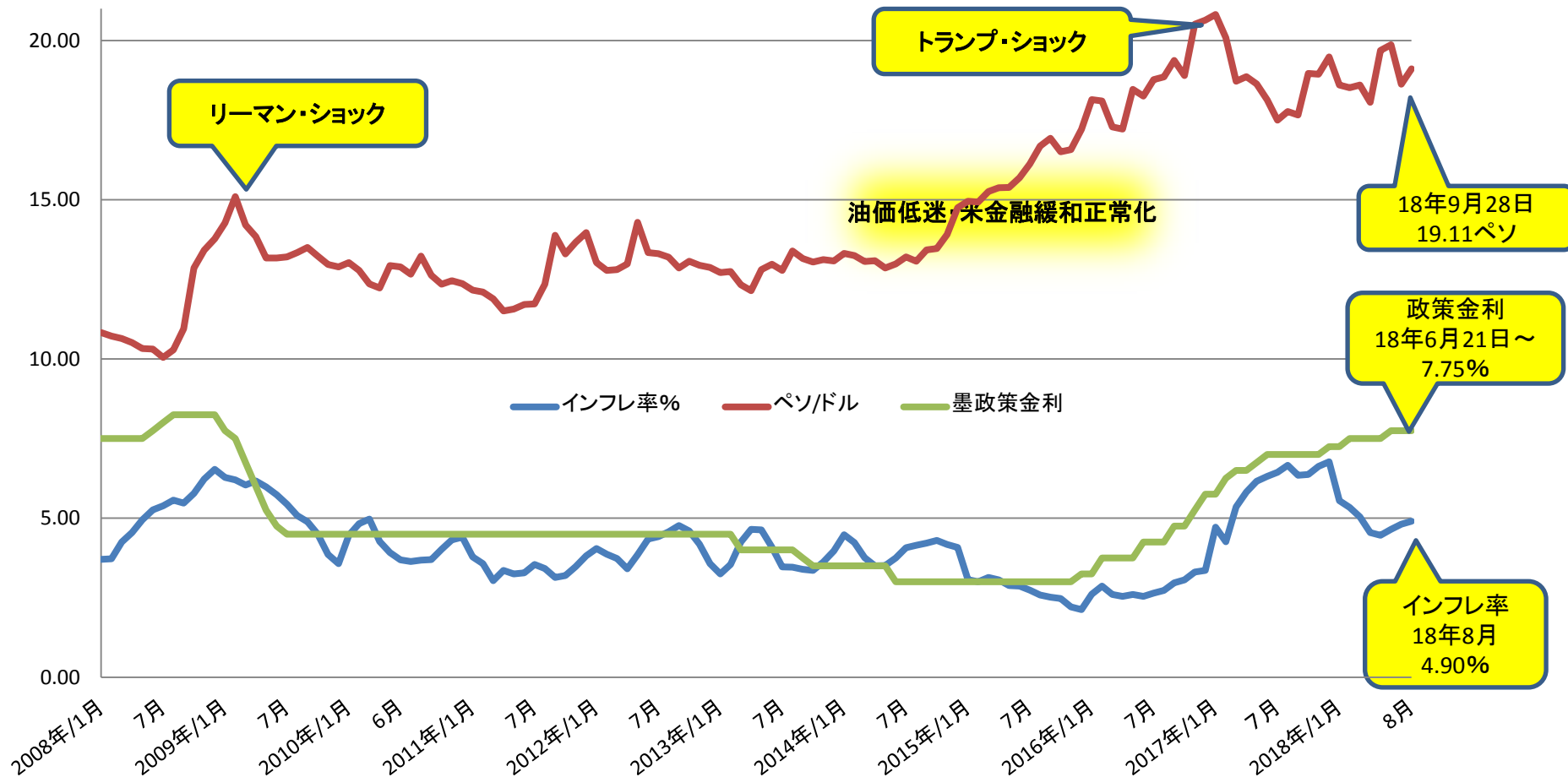
～日系企業進出主要州の位置関係～



最近經濟動向

ペソ安基調継続も利上げでインフレ抑制

為替レート・インフレ率(CPI)・金利の推移



(注) 為替レートは銀行間売り月末値。インフレ率は月間消費者物価指数(CPI)の前年同月比。金利は政策金利。

自動車とサービス産業堅調も、鉱業は減退へ

表1 産業別実質GDP成長率(前年同期比・季節調整前)

	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年						2018年				
	通年	通年	通年	通年	通年	通年	通年	1Q	2Q	3Q	4Q	通年	構成比	寄与度	1Q	2Q	寄与度	
GDP全体	5.1	3.7	3.6	1.4	2.8	3.3	2.9	3.3	1.8	1.6	1.5	2.0	100.0	2.04	1.4	2.6	2.61	
農牧・林業・水産	2.5	△ 3.8	6.4	2.3	3.8	2.1	3.5	4.3	2.4	2.2	4.3	3.4	3.2	0.11	5.4	1.8	0.06	
鉱工業	鉱業	1.1	0.4	1.1	△ 0.6	△ 1.9	△ 4.4	△ 4.3	△ 11.4	△ 8.2	△ 10.8	△ 8.8	△ 9.8	5.1	△ 0.57	△ 6.1	△ 6.1	△ 0.32
	電気・ガス・水道	4.5	6.1	2.0	0.6	8.1	1.7	0.1	0.8	△ 0.5	△ 0.4	△ 0.6	△ 0.2	1.5	△ 0.00	0.8	1.9	0.03
	建設	0.0	4.0	2.4	△ 1.6	2.7	2.4	1.9	1.8	△ 3.5	△ 1.1	△ 1.3	△ 1.1	7.1	△ 0.08	1.5	2.5	0.17
	製造業	8.7	3.2	3.9	0.5	4.0	3.0	1.5	4.8	1.7	3.3	1.8	2.9	15.9	0.46	△ 0.2	3.3	0.52
	輸送機器製造	39.1	13.1	13.1	5.9	9.6	7.3	0.7	11.7	8.1	9.5	5.7	8.7	3.1	0.25	△ 1.3	1.5	0.02
	全体	4.5	2.8	2.8	△ 0.2	2.6	1.2	0.4	0.6	△ 1.5	△ 0.6	△ 1.0	△ 0.6	29.6	△ 0.19	△ 0.8	1.3	0.40
サービス産業	卸売業	13.5	8.9	6.4	0.7	5.6	5.3	2.3	2.8	0.1	4.0	4.8	2.9	8.3	0.24	2.4	3.6	0.30
	小売業	10.3	8.1	1.4	2.7	1.6	3.5	3.4	6.7	5.7	0.4	2.1	3.6	9.0	0.32	3.2	3.6	0.32
	運輸・郵便・倉庫	8.1	3.9	4.0	2.5	3.5	4.2	2.9	3.9	3.6	2.6	2.7	3.2	6.4	0.20	2.8	3.7	0.24
	通信・メディア	0.0	4.1	12.3	4.3	4.5	16.9	19.1	7.7	6.9	6.2	3.9	6.1	2.8	0.16	3.0	7.6	0.20
	金融・保険	18.8	4.0	14.0	16.0	8.6	14.8	12.2	8.7	9.4	8.0	5.4	7.8	4.7	0.35	4.4	4.9	0.23
	不動産・賃貸	3.2	3.0	2.6	0.9	1.8	2.5	2.0	3.9	2.0	1.4	0.7	2.0	11.1	0.22	1.2	2.3	0.26
	専門サービス	△ 0.6	4.7	1.2	△ 1.2	1.7	4.2	7.5	7.9	2.9	△ 5.6	△ 5.8	△ 0.4	1.9	△ 0.01	△ 2.1	△ 0.1	△ 0.00
	教育	0.0	1.6	1.4	0.5	0.5	△ 0.1	1.0	3.0	△ 1.0	△ 2.3	1.2	0.2	3.7	0.01	△ 0.8	1.8	0.07
	ホテル・レストラン	1.5	1.8	4.9	1.1	2.7	7.5	3.6	0.0	7.4	5.4	4.5	4.3	2.3	0.10	3.2	0.0	0.00
	政府・行政	3.1	1.2	4.1	△ 1.4	2.0	2.2	0.1	0.8	0.3	△ 0.2	△ 0.4	0.1	3.9	0.00	2.6	4.1	0.16
	全体	5.7	4.5	4.1	2.2	2.7	4.3	3.9	4.2	3.1	2.4	2.4	3.0	62.8	1.88	2.1	3.3	2.05

(注) 2013年基準の成長率。サービス業は主要な産業のみ記載した。寄与度は各分野のGDP全体に対するもの。





(出所) 国立統計地理情報院 (INEGI) 「国民経済計算」2018年8月24日発表値より作成

大統領選挙の結果と 新政権経済政策の見通し

- ◆ 大統領選投開票日：2018年7月1日
- ◆ 新大統領就任は2018年12月1日（任期6年）
- ◆ 連邦上下両院選投開票日：2018年7月1日
 - ☞ 上院128議席（任期6年） 下院500議席（任期3年）

大統領選：ロペス・オブラドール候補の圧勝

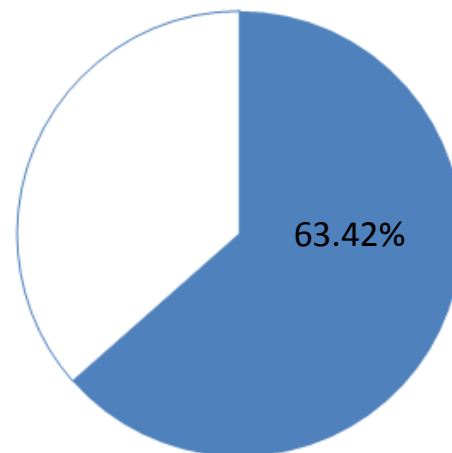
【得票率】

AMLO候補(Morena)	アナヤ候補(PAN,PRD)	ミード候補(PRI)	ロドリゲス候補(無所属)
			
53.19%	22.27%	16.40%	5.23%

出所：メキシコ選挙管理委員会(INE)によるPREP集計結果

写真：各候補者HPより

投票率：63.42%
投票総数：56,611,027
(参考：2012年大統領選挙63.14%)



メキシコの大統領

- ◆ 任期6年、再選禁止。大統領の罷免制度は存在しない。辞任は議会の承認が必要。
- ◆ 完全な直接選挙で決選投票がない。1%以下の僅差でも得票数が最多の候補が当選。
⇒2006年に実施された大統領選挙では、PANのカルデロン候補と当時PRD左派連合から出馬したAMLO候補との差が僅か**20万票0.58%**と、メキシコ史上稀にみる大接戦。
⇒AMLO候補は集計に不正があったとしてメキシコ市の目抜き通り(レフォルマ通り)にテントを張り、3ヵ月間封鎖して抗議を行った。


代	第53代	第54代	第55代	第56代	第57代	第58代
						
名前	カルロス・サリナス・デ・ゴルタリ	エルネスト・セディージョ	ビセンテ・フォックス・ケサーダ	フェリペ・カルデロン	エンリケ・ペニャ・ニエト	アンドレス・マヌエル・ロペス・オブラドール
任期	1988-1994	1994-2000	2000-2006	2006-2012	2012-2018	2018-2024
政党	PRI	PRI	PAN	PAN	PRI	Morena
得票率	50.70%	50.20%	43.90%	36.90%	39.20%	53.19%
投票率	—	79%	64%	59%	63%	63%

写真: Wikipedia

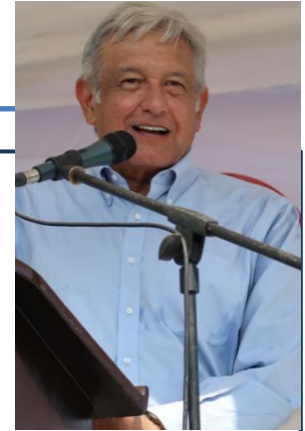
【参考】ロペス・オブラドールとは何者？

➤ 過激な左派ポピュリスト？

- アンドレス・マヌエル・ロペス・オブラドール(AMLO) (64歳)。
- Morena (国家再建運動) 党首。元メキシコ市長(2000-2005)。
- 2006年、2012年大統領選にPRD左派連合から出馬。いずれも敗退。
- 2006年の時は、当選すれば**NAFTAの再交渉を行い**トウモロコシとフリホール豆の関税撤廃を見直すと発言。
- 選挙結果を不服としてレフォルマ閉鎖の強硬手段に。

➤ 2016年後半からAMLO人気が復活

- 現政権であるPRIへの失望。
- 儉約家。(メキシコ市長時代の愛車はTSURU?)
- クリーンなイメージ(一貫してPRIの不正を追及)
- トランプ効果:あくの強いキャラクター。渡り合えるのはAMLO候補しかない?
- かつての左翼的思想から現実路線に軌道修正。(生粋の政治家)
- 3度目の挑戦。(左派、ポピュリスト的脅威もややトーンダウン)
- 5年間メキシコ市長を務めた実績あり。



AMLO公式サイト



レフォルマ封鎖の様子。
出所:エル・エコノミスタ紙

【「反米・左派・ポピュリスト」のレッテル】

例:「ポピュリスト大統領が次はメキシコに誕生する?」(WSJ2018年3月号)

「大統領選の年 メキシコ初、左派政権か 対米強硬、オブラドル氏人気」(2018年1月26日付毎日新聞)

⇒中南米全体の文脈のなかで「左派政権」と捉えられがち。

分かりやすい米トランプ大統領との対立構造。

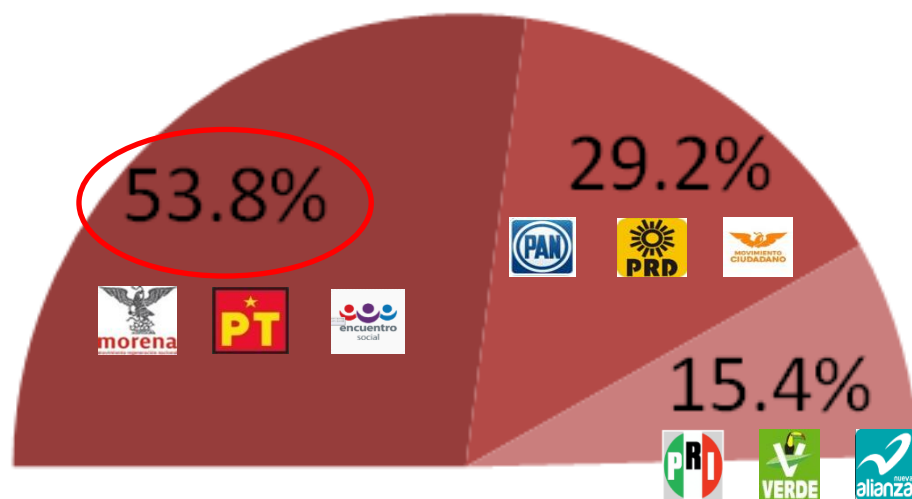
海外メディアでは、政策の中身についての詳細な分析があまりされていない。

上院議会選：JHH連合で過半数獲得

【政党別獲得議席数】

政党名	獲得議席数	同盟	得票率
MORENA	55		43.0%
PT	6	70	4.7%
PES	8		6.3%
PAN	23		18.0%
PRD	8	38	6.3%
MC	7		5.5%
PRI	13		10.2%
VERDE	5	20	3.9%
NAL	1		0.8%
その他	2	2	1.6%
合計	128	128	100%

【選挙同盟別 議席占有率】



データ: 7月9日付INEの公式発表

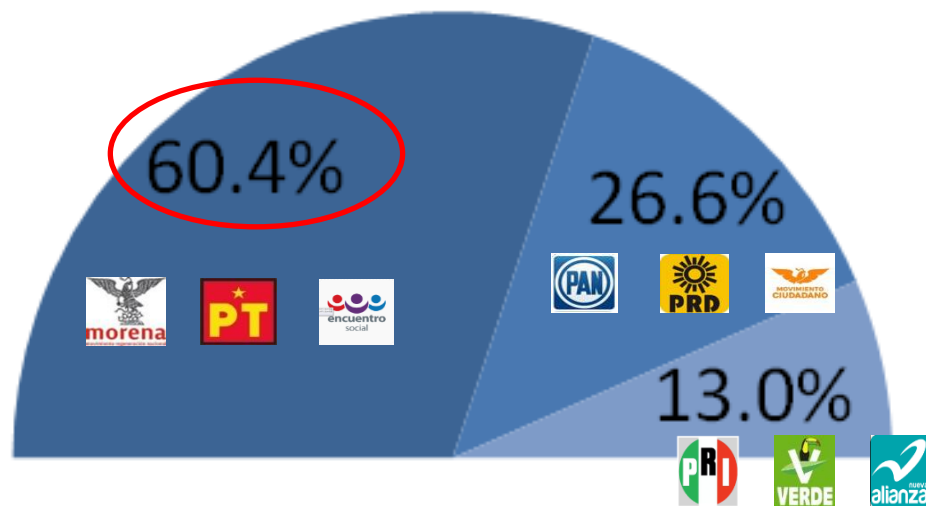
(注) JHHはMORENA, PT, PESの連合が選挙キャンペーン中に使用していたキャッチフレーズ「Juntos Haremos Historia」(ともに歴史を作ろう)の略語

下院議会選：JHH連合で過半数獲得

【政党別獲得議席数】

政党名	獲得議席数	同盟	得票率
MORENA	189		37.8%
PT	61	302	12.2%
PES	56		11.2%
PAN	83		16.6%
PRD	21	133	4.2%
MC	27		5.4%
PRI	45		9.0%
VERDE	16	65	3.2%
NAL	2		0.4%
合計	500	500	100%

【選挙同盟別 議席占有率】



データ：7月9日付INEの公式発表

AMLO陣營の経済政策①

～MORENA「国家計画2018－2024」を読み解く～



写真: AMLO候補オフィシャルサイト

AMLO陣営の経済政策～本当に左派？

- ◆ 2017年11月末に発表されたMORENA綱領「国家計画2018－2024」
- ◆ 新自由主義には反対の姿勢だが、市場メカニズムの否定はしていない。
- ◆ 民間資本、外資の活用にも積極的。

⇒ベネズエラ的な左派政権とは一線を画す内容



ドキュメンタリー“El Populismo”の宣伝バス(フェイクだった?)
写真: Politico MX

分野	主張
マクロ経済政策	<ul style="list-style-type: none"> • 公的支出の役割に重点。インフレ、金利、国際収支、財政収支などはバランス重視。債務拡大には否定的。 • 高級官僚の数や給与削減、予算の効率的執行、非効率部門の抜本的見直しにより予算を捻出。社会開発、インフラ開発に充てる。 • 公共投資には民間資本の積極的な活用も視野に。
エネルギー政策	<ul style="list-style-type: none"> • 以前はエネルギー改革の白紙撤回を主張。現在ではその記述は存在せず。 • これまで締結された民間企業との鉱区開発契約は、入札プロセスの合法性の確認のみ。 • PEMEXに開発権のある「ファームアウト(鉱区の共同開発)」は制度変更まで延期とあり、停滞の可能性。 • ガソリンの小売り自由化は、燃料市場創設の条件が整うまで柔軟に対応。自由化自体は否定していない。
通商政策・NAFTA	<ul style="list-style-type: none"> • NAFTAはメキシコの貿易の発展に有益とプラス評価。 • 特に自動車、電子産業は大きな利益を享受、その生産性や市場は維持すべきと主張。 • 農業分野については、小作農を中心に悪影響を与えたと批判的。しかし既存の国際協定の枠組みのなかで、農産品の輸出促進にむしろ積極的に活用する意向。

AMLO陣営の経済政策～論争となっているポイント

- ◆ 注目はメキシコシティ新空港建設中止。(最近になってトーンダウンも)
- ◆ 政策執行のための財源確保が困難か。

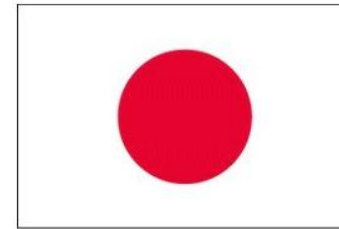


新空港完成予想図 (NAICM HPより)

政策	目的	問題点
メキシコシティ新空港建設中止	歳出削減	<ul style="list-style-type: none"> • 既に執行された予算が水の泡(補償金合わせて1,200億ペソの損失) • 現在雇用されている労働者(7万人)の失業 • 代替空港案の非現実性、航空安全上の問題
新たな精油所の建設	エネルギー安全保障対策	<ul style="list-style-type: none"> • 新精油所建設に係る巨額の費用(1か所110億ドルも) • 長期にわたる建設期間(5~8年) • 石油精製ビジネス自体の収益性の低さ(米国から精製品を輸入したほうが割安との見方も)
穀物等の国内生産拡大	食糧自給率の上昇	<ul style="list-style-type: none"> • 米国との穀物収穫率の圧倒的な差(およそ3倍)
社会的支出の拡大	社会開発・格差是正	<ul style="list-style-type: none"> • 間接税などの非効率な徴税体系には切り込まない • 高級官僚の人件費削減で十分な財源確保は可能か？

AMLO陣営の経済政策～日本企業への影響

- ◆ 日本は中国、インドと並びアジアの重点国。
- ◆ 日本に対しては今まで通り良好な関係を維持。
- ◆ 産業育成、税制インセンティブに対する財源確保が課題。



分野	+/-	政策
自動車産業	+	<ul style="list-style-type: none"> • 部品の輸入代替、国内調達比率拡大のための企業支援(サプライヤー候補への金融・技術支援、認証導入支援、規制緩和など) • 輸入関税や非関税障壁は導入しない
マキラドーラ(保税加工業)	+	<ul style="list-style-type: none"> • 在米メキシコ移民、不法移民を国境地帯で雇用 • 北部開発ゾーン(北部国境地帯)における税制インセンティブ(法人税30%⇒20%、付加価値税16%⇒8%に)
省エネ技術	+	<ul style="list-style-type: none"> • 化石燃料の輸入削減につながる省エネ技術の推進
風力発電	-	<ul style="list-style-type: none"> • 環境保護や地方住民の保護を重視 • 周辺住民の農地や耕作権に影響を及ぼす風力発電の制限、住民に対する補償の提供
鉱業	-	<ul style="list-style-type: none"> • 鉱業ロイヤルティの引き上げ、環境・労働基準の強化

AMLO陣營の経済政策② ～AMLO当選後の動向～



写真: AMLO候補オフィシャルサイト

政権移行チームメンバー



分野	氏名	略歴
経済	アルフォンソ・ロモ・ガルサ	政権移行チーム経済・財政分野リーダー。中南米最大規模のファンドマネジメント会社、ヴェクトル社の創設者。
経済	カルロス・マヌエル・ウルスア・マシアス	次期大蔵公債大臣候補 。元メキシコ市財務長官(00-03)。世銀、国連アドバイザー。ウィスコンシン大経済学博士。
外交	マルセロ・ルイス・エブラル・カサウボン	次期外務大臣候補 。元メキシコ市長(06-12)。12年の大統領選時、PRDの候補としてAMLOと党内予備選挙を闘う。コレヒオ・デ・メヒコ卒。
外交	エクトル・バスコンセロス	次期上院外交委員長候補。元ノルウェー、アイルランド、デンマーク大使。ハーバード大卒。オックスフォード大政治学修士、ケンブリッジ大博士課程在籍。
内政	オルガ・サンチェス・コルデロ	次期内務大臣候補 。前メキシコ市議会下院議員。元国家最高司法裁判所判事(1995-2015)。UNAM卒。
内政	タチアナ・クラウザー・カリージョ	元下院議員(03-06)。ヌエボレオン自治大学 公共政策学修士。
内政	フリオ・スチレル・イバラ	AMLO陣営南・南西部担当コーディネーター。UNAM法学部卒。
報道官	セサル・ジャネス	次期大統領府報道官候補。UAM卒。コミュニケーション学専攻。

(出所) Milenio, Financiero等の報道を元にジェトロ作成。写真: El Financiero紙。

閣僚候補メンバー




写真: El Financiero紙



省庁	所掌事務	名前	経歴
大蔵公債省 (Secretaría de Hacienda y Crédito Público: SHCP)	連邦・准政府機関の歳入の計画・計算、国債管理、銀行システムの計画・調整・評価・監視、徴税、税関等。	カルロス・マヌエル・ウルスア・マシアス ①	元メキシコ市財務長官(00-03)世銀、国連アドバイザー。モンテレイ工科大学卒。ウィスコンシン大経済学博士。AGS出身。
経済省 (Secretaría de Economía: SE)	産業・貿易・国内取引・生活必需品・物価に関する政策の推進等。	グラシエラ・マルケス・コリン②	COLMEX教授。UNAM卒。COLMEX経済学修士。ハーバード大経済史博士。
外務省 (Secretaría de Relaciones Exteriores: SRE)	政府機関の海外活動への協力・支援・保障、外交政策の実行、海外での国民保護等。	マルセロ・ルイス・エブラル・カサウボン③	元メキシコ市長(06-12)。AMLOメキシコ市長時代、社会開発局長、警察庁長官を歴任。PRI→PRD→MC→MORENA。COLMEX卒。
内務省 (Secretaría de Gobernación: SEGOB)	内政における監視・問題対処、行政機関・政党・諸団体間の関係調整、官報等。	オルガ・サンチェス・コルデロ④	メキシコ市議会下院議員。元国家最高司法裁判所判事(1995-2015)。UNAM卒。
エネルギー省 (Secretaría de Energía: SENER)	エネルギー政策の指揮、燃料資源利用に関する国の権利の行使やサービス提供等。	ノルマ・ロシオ・ナレ・ガルシア⑤	PEMEX出身。サカテカス自治大学卒。化学専攻。

所掌事務:【出所】総務省大臣官房企画課諸外国の行政制度等に関する調査研究No.18メキシコの行政

当選後AMLO氏と会談を行った人物

日付	会談相手		主な内容
7月2日	ドナルド・トランプ米大統領(電話)		AMLO氏は「会話は敬意に満ちていた」と評価。通商、移民、治安などのテーマについて、包括的な合意形成を提案。 <div data-bbox="1367 368 1875 462" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 5px; display: inline-block;">「包括的」というところがポイント。現政権では各テーマは別の問題と主張。Dealの可能性も?</div>
7月3日	エンリケ・ペニャ・ニエト現大統領		中銀の独立、財政規律厳守、金融政策不干渉を強調。NAFTA再交渉に関しては専門家を派遣し、現政権と共同で進める。 <div data-bbox="1367 591 1875 682" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 5px; display: inline-block;">勝利演説でも開口一番に財政規律の厳守に言及。金融・財政に関して相当気を使っている様子。</div>
7月4日	ファン・パブロ・カスタニョン企業家調整評議会(CCE)会長		AMLO氏は財政規律の厳守、投資環境の尊重を約束。CCE側は政権運営への協力を約束。若者の就労拡大に向けた政策への協力、定期的会合の場を設定することで合意。
7月9日	フランシスコ・セルバンテス・ディアス全国工業会議所連合会(CONCAMIN)会長		AMLO氏は民間部門の参加を歓迎。経済成長率4%の達成を目標とすると述べた。 <div data-bbox="1398 1062 1823 1119" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 5px; display: inline-block;">CCE,CONCAMINとの会談を行うことで、民間との接近をアピール</div>
7月13日	マイク・ポンペオ米国務長官(+クシュナー上級顧問、ムニューシン米財務長官、ニールセン国土安全保障長官)		北米自由貿易協定(NAFTA)再交渉、移民、治安対策について協議。 トランプ大統領宛ての書簡を手交。 ⇒NAFTA再交渉前進へ

7月3日：ペニャ・ニエト大統領との会談（国立宮殿）

- 会談後の記者会見の冒頭、中央銀行の独立性尊重、財政均衡重視のマクロ経済政策継続、金融政策の不介入を強調。
- NAFTA再交渉は現交渉団の働きを評価。政権移行期間は、現政権の交渉チームを維持、専門家を派遣してサポートを行う。
- 7月24日にメキシコのプエルト・バジャルタにて開催された第8回太平洋同盟首脳会合にペニャ・ニエト大統領がAMLO氏を招待。
- 新空港建設やエネルギー改革については、連邦司法選挙裁判所(TEPJ)による承認後、チームを編成して調査、検証を行う。
- 2019年予算には、選挙公約である、年金給付額の引き上げや、若者の教育、労働者の権利保護対策を盛り込む。財源は高級官僚の給与カットおよび大統領の給与を半額以下にして捻出。
- 大統領公邸には住まず芸術文化施設として開放。大統領専用機はヘリコプターを含め使用せず、全て民間機を利用



写真：メキシコ大統領府HP

次期政権が国会で目指す法改正案①

- 7月11日、AMLO氏は国家再生運動(Morena)の次期国会議員と会合。次期政権が国会で目指す12の法律改正案を発表。
- 両院で過半数を占めることが濃厚なため、9月1日から始まる次期国会での法改正を目指す構え。
- 発表された法改正の多くは、政治制度や政府機関の組織に関するものが多く、経済政策に関連する法改正は少ない。

【12の法律改正案一覧】

①	公職の給与に関する憲法の関連条文の施行法	公職の給与は大統領の給与を上限とし、その責務に応じて支払わなければならないという憲法第127条の規定を、行政府のみならず立法府や司法府にも適用する法律の制定。
②	公共治安省(SSP)の復活	エンリケ・ペニャ・ニエト現政権下で廃止され、内務省(SEGOB)に統合されていたSSPを治安対策強化のために復活させる。
③	公職に就くものの不逮捕特権の完全な剥奪	公職に就くものの不逮捕特権を完全に剥奪するための法改正。また、大統領についても従来の祖国への反逆や公共の秩序を犯す重大な犯罪に加え、自由な選挙や汚職に関する罪であっても裁かれるよう憲法第108条を改定する。
④	重大犯罪と見做される犯罪の追加	刑法等を改正し、汚職、燃料泥棒、選挙違反を重大犯罪とし、保釈金を支払って身柄の拘束を解くことをできなくする。燃料泥棒については、麻薬組織等の犯罪組織が収入源として石油公社PEMEXのパイプライン等から燃料を盗む犯罪が横行しており、PEMEXの収益等に大きな悪影響を与えていることに配慮したもの。
⑤	2019年の予算関連法案策定スケジュールの前倒し	通常の際は10月31日までに上下両院が歳入法を可決、11月30日までに下院が歳出計画の策定をすることが法律で決まっているが、2018年は選挙の年であり、12月1日に発足する新政権が12月15日までに議会に予算関連法案を提出することとなっている。新政権下での速やかな予算執行が可能になるよう、上記スケジュールを改定する。新政権発足前に議会で予算審議が行われることとなるため、同予算案の策定においては次期政権の意向が反映される枠組みも整備するものと考えられる。
⑥	大統領警護隊(Estado Mayor Presidencial)の国防省への統合	歳出削減のため、大統領警護隊を廃止し、国防省(SEDNA)に統合する

次期政権が国会で目指す法改正案②

- ⑪北部国境地帯の最低賃金引き上げについては、その水準と波及効果にもよるが、同地帯で保税加工を行う日系企業には影響を与える可能性がある。
- ①⑫大統領の給与半減だけでなく、年収100万ペソ(約600万円)以上の公務員の給与を(全体で)半減することを計画(「レフォルマ」紙7月12日付)。経済省の局長補佐級の給与は年収100万ペソを超え、課長級でも100万ペソを超える職がある。メキシコの場合、局長補佐級、課長級は概ね30~40台前半の高学歴な官だが、民間に流れる可能性が高い。官僚の質の低下は行政能力の低下に繋がるため、行政手続き面において進出企業のビジネス環境が悪化することが懸念される。

【12の法律改正案一覧 続き】

⑦	2018年6月6日付官報で公布された水資源の保存に関する措置の撤廃	将来にわたっての長期的な水資源確保のために、全国の水源地毎に利用可能な水資源を細かく特定し、その8割を保全する目的の政令が現政権下で合計10本公布されたが、同政令については水資源の民営化につながるという誤解がされており、AMLO陣営の同誤解に基づき同政令を撤廃する意向となっている模様(詳細不明)。
⑧	教育改革関連法の改定	教員に対する継続的な能力評価試験の実施を義務付けることにより、教育の質を改善する目的で現政権が導入した教育改革を改定する。能力試験に合格しないと最終的に教師としての職が失われる現行制度を廃止し、教員の雇用ステータスを安定させる。代わりに、教員に対する研修を強化することで教育の質の向上を図る。
⑨	公共教育の無償化	憲法第3条を改定し、大学レベルまでも含め、全てのレベルでの公共教育を無償で受ける権利を国民に与える。
⑩	大統領任期中の国民信任投票制度の創設と国民投票制度の円滑化	就任3年後の大統領に対する信任投票制度(国民投票)の導入と国民投票にかかる様々な障壁を減らすことによる民意を直接政治に反映する法的枠組みの創設。
⑪	北部国境地帯の最低賃金の引き上げ	北部国境地帯において雇用を創出し、米国への移民流出を抑制するためのプロジェクトの実施に伴い、同地帯の最低賃金の引き上げを可能にするための法改正を行う。
⑫	国家緊縮計画(Plan de Austeridad Republicana)の実現	国の経常的経費支出の削減に向け、省庁の重複する部署の統合や廃止、政府系機関の統廃合、公務員組合の統合などを進める。一般職員の雇用は保証し、信任職(管理職)の人員整理を進める。

インフラ関連動向（新空港建設、南部開発）

- 新空港については混乱を避けるため、10月末までに中止か続行かを判断。
- 現在検討されているプランは、①現計画を中止して同空港から43キロメートルの距離にあるサンタルシア空軍基地に新たに2本の滑走路と旅客ターミナルを建設、②現計画を続行（民間企業へのコンセッション付与による建設継続案を含む）。
- 経済特区に指定されているコアツァコアルコとサリナクルス港を結ぶ鉄道の整備
- パレンケ（チアパス州）とカンクン（キンタナロー州）を結ぶ観光鉄道構想

【経済特区一覧】



まとめ

➤ 金融・マクロ経済・NAFTA再交渉は安泰

- マイナスの影響が出ないよう、発言には細心の注意。
- 経済・財政担当閣僚の布陣も盤石。
- トランプ大統領がDEALを要求した場合、対応ができるか？

➤ 円滑な議会運営

- 上院・下院ともに過半数獲得、法案の審議も円滑化。
- 大胆な法改正の可能性も？（憲法改正はハードルが高い）

➤ 財源の確保が課題

- 増税なき歳出拡大は可能か？持続性は？
- 高級官僚の給与カットにより、優秀な役人が大量に流出の可能性。官僚の質の低下は行政能力の低下に繋がるため、行政手続き面において進出企業のビジネス環境が悪化することが懸念される。

➤ 日本の自動車産業にとっては概ねプラス

- 輸入関税や非関税障壁は導入しない。貿易戦争には加わらない。
- 部品の輸入代替、国内調達比率拡大のための企業支援。若年層の就労・教育支援により優秀な人材の確保。

➤ 本来の支持者は失望？

- 当初の予想を覆し現実路線の政策が大半。経済界とも積極的に対話。しかし、AMLOに投票した支持者は、貧困者対策などのポピュリスト的政策を期待。
- 圧倒的な支持率で当選したものの、選挙の争点であった、治安、汚職、貧困対策は、抜本的な対策を打つことができず、成果がみえにくい。



写真：AMLO候補HP

6年間（Sexenio）もの在任期間中、支持率を維持するのは困難か。支持率が低下してきた場合、ポピュリスト的政策に舵を切るリスクも。。。？



NAFTA再交渉

- ◆ 北米自由貿易協定：1994年1月1日発効の米・墨・加の自由貿易協定（FTA）。
- ◆ 米墨間では全品目で関税が撤廃されている。
- ◆ トランプ大統領が見直しを主張。
- ◆ 米墨間では8月27日に暫定合意。
- ◆ 米加間でも9月30日に合意に至り、3か国の枠組みが維持された。

NAFTA協定テキストの構造

現
行
の
N
A
F
T
A

- ◆ 1章 目的
- ◆ 2章 一般定義
- ◆ 3章 内国民待遇および市場アクセス
☞モノの関税の撤廃(再交渉対象外)
- ◆ 4章 **原産地規則**
- ◆ 5章 税関手続き
- ◆ 6章 エネルギー
- ◆ 7章 **農業**および衛生植物検疫措置(SPS)
(SPSは妥結)
- ◆ 8章 **緊急措置(セーフガード)**
- ◆ 9章 貿易の技術的障害(TBT)
- ◆ 10章 **政府調達**
- ◆ 11章 **投資および紛争処理**
☞ISDS(投資家対国の紛争処理規定)
- ◆ 12章 越境サービス取引
- ◆ 13章 電気通信
- ◆ 14章 金融サービス(妥結)
- ◆ 15章 競争政策(妥結)
- ◆ 16章 商用目的の一時入国
- ◆ 17章 知的財産権
- ◆ 18章 法の執行(妥結)
- ◆ 19章 **アンチダンピング(AD)税および相殺関税(CVD)の審査および紛争処理**
- ◆ 20章 **組織体制および紛争処理手続き**
☞国対国の紛争処理規定
- ◆ 21章 例外
- ◆ 22章 最終条項
☞離脱手続き(2205条)など規定
- 附属書(ANNEX, APPENDIX)
- 環境に関する補完協定
- 労働に関する補完協定

赤字が争点



- 電子商取引 ■ 腐敗の防止(妥結) ■ 優れた規制慣行(妥結)
- 中小企業(妥結) ■ 貿易円滑化 ■ ジェンダーの平等 ■ 先住民の権利
- 環境(妥結)と労働の協定本体への編入 ■ **サンセット条項**

NAFTA新協定(USMCA)テキストの構造

新
N
A
F
T
A

- ◆ 1章 冒头条項と一般定義
- ◆ 2章 内国民待遇と物品市場アクセス
- ◆ 3章 農業
- ◆ **4章 原産地規則(品目別含む)**
- ◆ 5章 原産地証明手続き
- ◆ 6章 繊維・アパレル
- ◆ 7章 税関・貿易円滑化
- ◆ 8章 炭化水素に関するメキシコ政府の直接的・不可分・法令に拘束されない所有権に対する承認
- ◆ 9章 衛生植物検疫措置
- ◆ 10章 貿易救済措置
- ◆ 11章 貿易の技術的障害
- ◆ 12章 分野別付属書
- ◆ 13章 政府調達
- ◆ 14章 投資
- ◆ 15章 越境サービス
- ◆ 16章 一時入国
- ◆ 17章 金融サービス
- ◆ 18章 通信
- ◆ 19章 デジタル貿易
- ◆ 20章 知的財産
- ◆ 21章 競争政策
- ◆ 22章 国有企業
- ◆ 23章 労働
- ◆ 24章 環境
- ◆ 25章 中小企業
- ◆ 26章 競争力
- ◆ 27章 腐敗防止
- ◆ 28章 良い規制慣行
- ◆ 29章 公表と運営
- ◆ 30章 運営・制度条項
- ◆ 31章 紛争解決
- ◆ 32章 例外と一般条項
- ◆ 33章 マクロ経済政策と為替条項
- ◆ 34章 最終規定

USMCAのメキシコ自動車産業に対する影響

➤ 原産地規則の厳格化

- 域内の部材調達比率を62.5%から75%に引き上げ。
- OEMに対しては、部材の40～45%は時給16ドル以上の地域で付加価値をつける必要有。

⇒計算方法等詳細は現在分析中だが、メキシコ製乗用車にとっては厳しいルールか。

- **ただし、メキシコは新原産地規則を満たさなくても、乗用車についてはMFN税率2.5% (2018年9月末時点) で米国に輸出可能。**
- **トラックは新原産地規則を満たさないとMFN税率25% (2018年9月末時点) がかかるが、多くは達成できる見込み。**

➤ 米国の通商拡大法232条が発動された場合

- 通常であれば、米国への完成車の輸出には25% (鉄鋼、アルミのケース) の関税がかかる。
- メキシコについては、現行NAFTAの原産地規則を満たせば、米国への完成車の輸出は260万台まで税率2.5%で輸出可能。

※現在の米国への輸出台数は約160万台。

⇒**メキシコは通商拡大法232条が発動されたとしても、260万台については最大2.5%の関税という「保険」をかけることに成功。**

ブラジル、アルゼンチンとの通商交渉

➤ 米国依存を脱却するため、南米2大国と以下の協定を交渉中

A) ACE53号(対ブラジル)

- 対象品目(現行協定はメキシコ側HS8桁で1,526品目)の拡大と関税譲許率(50%→100%など)の拡大を同時に目指す。
- また、財の市場アクセスに加え、越境サービス貿易、投資、貿易円滑化、政府調達、Eコマースなど広範な分野での取り決めを盛り込むことをメキシコ側が提案し、全13章の協定として交渉が行われている。

B) ACE6号(対アルゼンチン)

- 対象品目(現行協定は約6,000品目)の拡大と譲許率の拡大、ブラジル同様に市場アクセス以外の項目の追加を交渉。

C) ACE55号(対ブラジル、アルゼンチン)

- 現行第5次追加議定書の有効期限は2019年3月18日、それ以降はメキシコとメルコスール間の自動車貿易は制限枠無しで自由化される予定。
- メキシコはACE55号をACE6号とACE53号に統合することを提言。
- メキシコは自動車部品の域内原産割合(RVC)の計算公式と閾値の改定(Ex-Work取引価額に占める非原産材料価額が40%以下:伯亜間と同様の扱い)を狙う。

ジェトロメキシコ事務所

Torre Polanco, Mariano Escobedo 476 Piso 2 Of. 203,
Col. Anzures, Delegación Miguel Hidalgo
C.P.11590 Ciudad de México, MEXICO

[TEL:+52\(55\)5202-7900](tel:+52(55)5202-7900)

INFOMEX@jetro.go.jp

<http://www.jetro.go.jp>



Japan External Trade Organization

【ご注意】

本日の講演内容、資料は情報提供を目的に作成したものです。

主催機関および講師は資料作成にはできる限り正確に記載するよう努力しておりますが、その正確性を保証するものではありません。本情報の採否はお客様のご判断で行ってください。

また、万一不利益を被る事態が生じましても主催機関及び講師は責任を負うことができませんのでご了承ください。